



## Comprendre la note du CNR sur le prix de revient du TRM - COVID-19

2 avril 2020

En cette période de crise sanitaire, le CNR a réalisé une note sur l'évolution du prix de revient du TRM. Le comité a fait 3 hypothèses sur les changements des coûts des entreprises en cette période. Une hausse ou une baisse (1) des kilomètres à vide, (2) du temps de service par conducteur et (3) des coûts fixes (dépenses d'assurance, taxe à l'essieu et les coûts des loyers) par rapport aux moyens de ses enquêtes statistiques.

Pour réaliser cet exercice, le CNR a utilisé les conditions économiques moyennes de février 2020 et a fait varier : soit le pourcentage des kilomètres à vide réalisés, soit les coûts fixes, soit le temps de service par conducteur par rapport à la moyenne.

### Taux de parcours en charge

A cause de la situation actuelle, les entreprises se sont confrontées à beaucoup plus de kilomètres à vide que la moyenne habituelle. Avant la crise sanitaire, le taux des kilomètres à vide du TRM était entre 13,5 et 18,9 % selon l'activité.

Le CNR prévient que l'entreprise moyenne du TRM réalise désormais 50 %, 25 % kilomètres à vide, contre 13,5 % en moyenne avant la crise.

Le tableau suivant montre l'impact de cette augmentation des kilomètres à vide.

Evolution des coûts à cause des changements des kilomètres à vide  
par rapport à la moyenne habituelle

kilomètres à vide réalisés	50%	25%
longue distance ensemble articulé	73,0%	15,3%
Frigo longue distance 40 tonnes	75,0%	16,7%
Régional ensemble articulé	62,2%	8,0%

Source: CNR, calculs : FNTR

#### Exemple :

Une entreprise réalisant de la longue distance ensemble articulée faisait en moyenne 13,5 % de kilomètres à vide avant la crise. Aujourd'hui, cette même entreprise réalise 25 % de kilomètres à vide. **Ce qui engrange un surcoût de 15,3 % sur chaque kilomètre réalisé par rapport à la situation sans crise sanitaire.** Donc, si en moyenne chaque kilomètre réalisé coûtait 1,30 Euro, maintenant cela coûterait 1,50 euros, soit une hausse de 15,3 %.

### Temps de service par conducteur

La valeur grisée correspond au temps de service mensuel moyen mesuré par le CNR par activité sans crise sanitaire. La variation du coût horaire de conduite moyen avec le temps de

service est rappelée. L'impact sur le prix de revient complet du véhicule est indiqué toute chose égale par ailleurs.

Evolution d'indice Prix de revient s'il y a un changements dans le temps de services mensuel d'un conducteur à temps plein

Longue distance ensemble articulé						
Temps de service mensuel d'un conducteur à temps plein (h/mois)	186 h	206,5 h	220 h	230 h	243 h	260 h
Coût rémunération + cotisations employeurs rapporté à 1 heure de TS (€/h)	15,90 €	16,97 €	17,66 €	18,02 €	18,54 €	19,11 €
<b>Evolution d'indice Prix de revient annuel LD ea</b>	<b>-4,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,7%</b>	<b>4,8%</b>	<b>7,4%</b>	<b>10,9%</b>
Frigo longue distance 40 tonnes						
Temps de service mensuel d'un conducteur à temps plein (h/mois)	186 h	200,37 h	220 h	230 h	243 h	260 h
Coût rémunération + cotisations employeurs rapporté à 1 heure de TS (€/h)	14,77 €	15,54 €	16,36 €	16,73 €	17,10 €	17,69 €
<b>Evolution d'indice Prix de revient annuel Frigo LD 40T</b>	<b>-2,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>3,5%</b>	<b>5,2%</b>	<b>7,5%</b>	<b>10,5%</b>
Régional ensemble articulé						
Temps de service mensuel d'un conducteur à temps plein (h/mois)	169 h	200,2 h	220 h	230 h	243 h	260 h
Coût rémunération + cotisations employeurs rapporté à 1 heure de TS (€/h)	15,21 €	16,35 €	17,15 €	17,50 €	17,98 €	18,38 €
<b>Evolution d'indice prix de revient annuel REG ea</b>	<b>-6,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>4,3%</b>	<b>6,6%</b>	<b>9,6%</b>	<b>13,6%</b>

Source : CNR.

### Exemple :

Si l'entreprise réalise de la longue distance ensemble articulée, ses conducteurs conduisent en moyenne 206,5 heures par mois et ils sont payés 15,54 e/h avant la crise. Aujourd'hui, en raison de la crise sanitaire, ces mêmes conducteurs conduisent 230 heures, toute chose égales par ailleurs, l'entreprise subirait donc un surcoût de 4,8 % sur le prix de revient annuel.

## Redéploiement des coûts fixes

Redéploiement des coûts fixes	Variation du volume d'activité					
	+50 %	+25 %	+10 %	-10 %	-25 %	-50 %
20,0 %	-10,0 %	-5,0 %	-2,0 %	+2,0 %	+5,0 %	+10,0 %
25,0 %	-12,5 %	-6,3 %	-2,5 %	+2,5 %	+6,3 %	+12,5 %
Part des coûts fixes dans le prix de revient						
26,4 % <sup>(1)</sup>	-13,2 %	-6,6 %	-2,6 %	+2,6 %	+6,6 %	+13,2 %
29,0 % <sup>(2)</sup>	-14,5 %	-7,3 %	-2,9 %	+2,9 %	+7,3 %	+14,5 %
30,4 % <sup>(3)</sup>	-15,2 %	-7,6 %	-3,0 %	+3,0 %	+7,6 %	+15,2 %
35,0 %	-17,5 %	-8,8 %	-3,5 %	+3,5 %	+8,8 %	+17,5 %

(1) Longue distance ensemble articulé (44 tonnes)

(2) Régional ensemble articulé (44 tonnes)

(3) Frigorifique longue distance 40 tonnes

### Exemple :

Si une entreprise qui réalise du régional ensemble articulé (44 tonnes) a eu une baisse de 10 % de leur activité, toute chose égales par ailleurs, cette entreprise verrait une hausse de 2,6 % des coûts fixes sur le prix de revient.